

Introduktion och konsolidering av nya UDD

**Uppdrag för upphandling som verktyg för att nå
Dalastrategins vision om ett hållbart Dalarna med
utvecklingskraft i alla delar av länet.**

Klimatsmart – Konkurrenskraftigt - Sammanhållet

”Från UDD Exit till UDD Enter”

1 Uppdragets bakgrund och syfte

1.1 Bakgrundsbeskrivning

Upphandlingsdialog Dalarna, UDD har drivits som projekt 2013-2023 med Länsstyrelsen Dalarna som projektägare. Många röster har höjts kring behovet av fortsatt samverkan kring upphandlingsfrågor i syfte att nå målen i Dalastrategin. Ett utvecklat samarbete kring upphandlingsfrågor bedöms som nödvändigt för att såväl stärka det lokala näringslivet och målet om ett konkurrenskraftigt Dalarna som för att nå de högt uppsatta målen om ett klimatsmart och sammanhållet Dalarna.

Ett beslut har tagits i Dalarnas Kommunförbund (DKF), Region Dalarna (RD) och Länsstyrelsen Dalarna (LD) om att ge ett särskilt uppdrag till nätverket för upphandlingsansvariga i Dalarna (Nätverket). Uppdraget innebär att komma med förslag till hur detta arbete skulle kunna organiseras från 2024 och att under 2023 genomföra prioriterade aktiviteter/utbildningar som tidigare genomfördes av UDD.

Som grund för beslutet finns en utredning från Upphandlingsdialog Dalarna (UDD) kallad UDD Exit.

1.2 Syfte

Att genom fortsatt upphandlingssamverkan implementera UDD i ordinarie drift och verksamhetsutveckling hos uppdragets beställare/ägare och därmed bidra till att nå målen i Dalastrategin.

Utpekade prioriteringar i Dalastrategin som projektet i huvudsak tar sikte på är.

- Verka för ett diversifierat näringsliv som är i framkant av hållbarhetsarbetet
- Främja entreprenörskap och företagande
- Verka för en jämställd och jämlik arbetsmarknad där allas kompetens tas tillvara
- Verka för ökad samverkan mellan offentlig sektor, näringsliv och civilsamhälle

Upphandling är ett viktigt styrmedel för att skapa hållbar utveckling och nå samhällspolitiska mål. I Dalarna upphandlar Region Dalarna, kommunerna och de kommunala bolagen för 16 miljarder kr per år. Medel som rätt använda kan vara ett stort bidrag till ett klimatsmart, konkurrenskraftigt och sammanhållet Dalarna, de tre målområdena i Dalastrategin 2030 – Tillsammans för ett hållbart Dalarna.

För att nå målen i Dalastrategin 2030 behöver alla aktörer i Dalarna göra en gemensam kraftsamling och förflyttning utifrån Agenda 2030 och rådande utmaningar och möjligheter. Upphandling är en utmärkt möjlighet för en gemensam kraftsamling så låt oss göra detta tillsammans – med början här och nu.

2 Mål

Målen som ska uppnås i uppdraget är nedanstående

- **Enas om mål och former för upphandlingssamverkan i Dalarna**
Föreslå mål, uppdrag, organisation, arbetsformer och finansieringsprinciper fr.o.m. år 2024.
- **Prioritera, utveckla och förvalta de delar av UDD:s upparbetade kunskap, goda exempel och metodstöd som anses relevant att fortsätta med**
Föreslå modell för bättre regionala offentliga affärer i Dalarna och hur UDD:s metodstöd, olika utbildningspaket för leverantörer/företagare samt publicerade rekommendationer ska hanteras fr.o.m. år 2024.
- **Att hitta former för att förvalta UDDs goda varumärke genom övertagande av namn, grafiskprofil och hemsida inkl material.**

3 Nulägesanalys

En orienterande nulägesanalys har genomförts i form av en utredning inför det politiska beslutet om att ge ett särskilt uppdrag till nätverket.

Utredningen som presenterats för DKF och RD, beskriver bland annat bakgrunden till UDD, den offentliga marknaden i Dalarna samt aktuella frågor och utmaningar inom den offentliga marknaden i Dalarna. Se även bilaga 2 Fakta om offentliga affärer i Dalarna 2020 från UDD.

3.1 Affärsvärden

Affärsvärden för Dalarnas kommuner

1. Avesta kommun	349 691 548 kr
2. Borlänge kommun	1 522 254 516 kr
3. Falu kommun	1 979 250 853 kr
4. Gagnefs kommun	303 876 177 kr
5. Hedemora kommun	315 469 116 kr
6. Leksands kommun	491 987 063 kr
7. Ludvika kommun	418 489 556 kr
8. Malung-Sälens kommun	215 121 501 kr
9. Mora kommun	541 345 940 kr
10. Orsa kommun	127 305 865 kr
11. Rättviks kommun	201 300 000 kr
12. Smedjebackens kommun	160 456 483 kr
13. Sätters kommun	307 366 614 kr
14. Vansbro kommun	180 909 207 kr
15. Älvdalens kommun	117 540 202 kr
	7 232 418 351 kr



Tillsammans är vi Upphandlingsdialog Dalarna: 15 Dalakommuner, Region Dalarna och Länsstyrelsen Dalarna.

Dalarnas kommuner, region och stat (undantaget Trafikverket) gör upphandlingar för cirka 16 miljarder kronor per år. Ju fler affärer vi gör med våra regionala företag desto mer skattepengar stannar i länet, vilket stärker och utvecklar länet och bidrar till ökad tillväxt.

4 Uppdragets intressenter

Även om uppdraget formellt lämnats till Nätverket för upphandlingsansvariga så finns flera nätverk vars kompetens och engagemang är nödvändiga för att Dalarnas offentliga upphandlingar ska bidra till målen i Dalastrategin. Här är till exempel team Näringsliv och nätverken för social och miljömässig hållbarhet centrala.

Utöver dessa centrala parter i uppdraget kommer beställare/upphandlande myndigheter i Dalarna samt företag/leverantörer i Dalarna beröras.

5 Uppdragets organisation och bemanning

Uppdraget från DKF och RD (styrgrupp) att hitta former för att implementera UDD i ordinarie verksamhet har lämnats till nätverket för upphandlingsansvariga i Dalarna som har utsett en uppdragsledning för uppdraget.

Denna grupp består av:

- Lina Kihlmark, Smedjebacken kommun och sammankallande
- Anders Karlin, Upphandlingscenter Falun Borlänge-regionen
- Sten-Rune Lundin, Länsstyrelsen Dalarna
- Mikael Källman, Region Dalarna
- Ulrica Persson, Mora kommun

Uppdragets arbete organiseras genom

- Styrgrupp i form av finansiärerna DKF och RD
- Nätverket för upphandlingsansvariga äger uppdraget och rapporterar till styrgruppen
- Uppdragsledningen samordnar arbetet och rapporterar till Nätverket för upphandlingsansvariga
- Arbetsgrupper som bildas för prioriterade arbetspaket rapporterar till uppdragsledningen.

Uppdragsledningen har fått i uppdrag att ta fram uppdragsplan för arbetet under 2023 och ansvarar för att hålla samman uppdraget och styra dess aktiviteter mot målen.

Smedjebackens kommun har förklarat sig villiga att härbärgera uppdraget under 2023 med Lina Kihlmark som uppdragsledare.

Uppdragsledningen kommer kalla till två Workshops under hösten 2023 för att processa fram gemensamma mål, uppdrag, organisation, arbetsformer och finansieringsprinciper för UDD

fr.o.m. år 2024. Till dessa Workshops bjuds utöver nätverket för upphandlingsansvariga även andra relevanta aktörer in.

Uppdragsledningen ansvarar för processledning och dokumentation medan deltagarna bidrar med sin tid och sitt engagemang på workshops m.m.

Nätverket och övriga administrativa resurser avsätter viss tid i utsedda arbetsgrupper till de arbetspaket som finns i aktivitets- och tidsplan.

5.1 Nätverket för upphandlingsansvariga i Dalarna

I nätverket deltar upphandlingsansvariga från samtliga 15 Dalakommuner och Länsstyrelsen Dalarna samt Region Dalarna. På vissa möten med nätverket kan sakkunniga/expertter inom olika ämnesområden delta från deltagarnas organisationer.

Deltagande medlemsorganisation	Representant i nätverket	Övrigt
Borlänge, Falun, Avesta, Gagnef, Hedemora, Ludvika och Säter	Anders Karlén	
Mora, Orsa och Älvdalen	Karin Hansson	
Smedjebacken	Lina Kihlmark	
Leksand	Anna Strandin	
Vansbro	Tobias Eriksson	
Rättvik	Erik Linder	
Malung-Sälen	Anna Persson Haars	
Region Dalarna	Mathias Snickar	
Länsstyrelsen Dalarna	Marita Nygårds-Gullstrand	

6 Uppdragets tidplan och aktiviteter

6.1 Tidplan

Uppdragets organisation för arbetet ska vara klart senast 2023-05-01

Fastställande av första återrapport till styrgruppen senast 2023-06-15

Fastställande av andra återrapport till styrgruppen senast 2023-10-05

Fastställande av tredje återrapport till styrgruppen senast 2023-12-07

Uppdraget ska vara genomfört och slutredovisat senast 2023-12-31

6.2 Aktivitetsplan

Aktiviteter och arbetspaket (AP) i uppdraget är enligt följande:

Uppdragsledningen ansvarar för arbetet mot målen för uppdrag:

- **Enas om mål och former för upphandlingssamverkan i Dalarna**
Föreslå mål, uppdrag, organisation, arbetsformer och finansieringsprinciper fr.o.m. år 2024.
- **Prioritera, utveckla och förvalta de delar av UDD:s upparbetade kunskap, goda exempel och metodstöd som anses relevant att fortsätta med**
Föreslå modell för bättre regionala offentliga affärer i Dalarna och hur UDD:s metodstöd, olika utbildningspaket för leverantörer/företagare samt publicerade rekommendationer ska hanteras fr.o.m. år 2024.
- **Att hitta former för att förvalta UDDs goda varumärke genom övertagande av namn, grafiskprofil och hemsida inkl material.**

Arbetsgrupper har formerats kring nedanstående områden

- **Utbildningar:** Upphandlare/Inköpare, förtroendevalda, etc.
Syfte och mål: Höjd kompetens hos upphandlande myndigheter och beställare om upphandling.
- **Näringsliv:** Anbudskurser, Individuellt stöd, Tidig dialog.
Syfte och mål: Fler företag inom alla branscher ska delta i offentlig upphandling
- **Hållbarhet:** Miljö/sociala krav, kretsloppsplanarbete.
Syfte och mål: Höjd kompetens och kompetensdelning kring hållbarhet. Verka för ett diversifierat näringsliv som är i framkant av hållbarhetsarbetet. Fler små och medelstora företag inom alla branscher ska delta i offentlig upphandling.

- Offentlig upphandling i olika krissituationer.
Syfte och mål: Höjd kompetens hos upphandlande myndigheter och beställare om upphandling i olika krissituationer.

7 Budget

Uppdraget finansieras under år 2023 av DKF och Region Dalarna samt Länsstyrelsen Dalarna enligt följande:

- DKF 250 000 SEK
- Region Dalarna 170 000 SEK
- Länsstyrelsen Dalarna 80 000 SEK (avser arbetstid)

Kostnader som uppkommer i uppdraget för arbetstid fördelas mellan deltagarna i nätverket och tas ur befintlig driftbudget, efter beslut av operativa arbetsgruppen.

8 Mötesplan

- Styrgruppsmöten bokas in minst 2 gånger under 2023.
- Uppdragsledning bokas in kontinuerligt (var 14:e dag) under 2023.
 - *Fredag kl 9.30-10.30 ojämna veckor med start v 17.*
- Nätverket för upphandlingsansvariga bokas in månatligen under 2023.
 - *Första tisdagen i månaden kl 13-14.30 med undantag för 6 juni som bokas till 13 juni och 1 augusti som utgår.*

Fastställes Dalarnas kommunförbund

Fastställes Region Dalarna

Beställare av uppdraget

Beställare av uppdraget