



Kartläggning av dalakommunernas och de större kommunala bolagens upphandlingar med mera

Rapport den 8 oktober 2021

Uppdrag av Upphandlingsdialog Dalarna/Länsstyrelsen i Dalarnas län

DoubleCheck AB
S:t Eriksgatan 121 B
113 45 Stockholm

Tel: 08-500 051 50
Fax: 08-32 30 40

E-post: info@doublecheck.se
Hemsida: www.doublecheck.se
Org.nr: 556753-4978

Kartläggning av dalakommunernas och de större kommunala bolagens upphandlingar med mera

Den offentliga marknaden i Dalarna omfattar 99 upphandlande organisationer:

- Tre statliga myndigheter
- Region Dalarna
- 15 kommuner
- Fyra regionägda bolag och tre stiftelser
- 70 kommunägda bolag, en stiftelse och två kommunalförbund

Affärsvärdet, alltså de inköp dessa offentliga upphandlande myndigheter och enheter genomför, uppgår till mer än 15,1 miljarder kronor för år 2020. I denna beräkning har inte Trafikverkets upphandlingar tagits med eftersom det inte skulle ge en rättvisande bild av den offentliga marknaden i Dalarna genom att verket ensamt upphandlar för ca 45 miljarder kronor med leveransorterna över hela Sverige. Vidare ingår inte stiftelser, kommunalförbund, av Region Dalarna ägda bolag samt 29 bolag som inte omfattats av analysen och de nio bolag som inte besvarat begäran om att ta del av reskontran. Det faktiska affärsvärdet är därför högre än vad som redovisas i denna rapport.

Denna rapport redovisar koncernstruktur, upphandlingsorganisation, annonseringskanaler för upphandlingar, om upphandlingspolicy finns, samt affärsvärden för Dalarnas 15 kommuner och de 41 större kommunala bolagen i Dalarna, i huvudsak fastighets- och energibolag. Nio av de tillfrågade bolagen har inte besvarat begäran att få ta del av de allmänna handlingar som reskontra utgör. De uppgifter som har lämnats av bolagen redovisas i rapporten. I den mån någon uppgift saknas, har denna uppgift inte lämnats ut av tillfrågad organisation. Där så har varit möjligt, redovisas jämförande affärsvärden för år 2019.

Sammanfattning

Koncernstruktur

Koncernstrukturen för respektive och de kommunala bolag som ingår i undersökningen redovisas grafiskt. De 29 kommunala bolag som inte ingår i undersökningen har inte tagits med i koncernstrukturen.

Upphandlingsorganisation

- Sju kommuner och 23 kommunala bolag samverkar i upphandlingsfrågor i en gemensam nämnd för upphandling (GNU).
- Tre kommuner samverkar genom en inköpscentral.
- Fyra kommuner har upphandlingsenheten inom ekonomiavdelningen.
- En kommun har upphandlingsavdelningen inom näringslivsenheten.
- De kommunala bolagen uppvisar en mer splittrad upphandlingsorganisation: gemensam nämnd för upphandling, kommunen, ekonomi-, förvaltnings- eller administrativ avdelning, respektive verksamhetschef eller projektledare.

Annonseringskanaler

- Kommunerna och de kommunala bolagen använder tre olika upphandlingssystem för publicering av annonser: e-avrop (10), Merzell Opic (4) och Kommersannons (1).
- Samtliga kommuner publicerar aktuella upphandlingar på sin webbplats, 10 av dem även planerade upphandlingar och fyra kommuner har även avtalsdatabas tillgänglig på webbplatsen.
- De större kommunala bolagen som har analyserats uppvisar en mer splittrad bild. Det har inte gått att finna att något av de analyserade bolagen publicerar aktuella eller planerade upphandlingar på sin webbsida. I vissa fall annonseras bolagens upphandlingar i kommunens upphandlingssystem.
- Det har inte gått att finna att sociala medier används som kanal för att informera leverantörer om upphandlingar.

Upphandlingspolicy

- Samtliga 15 kommuner har en upphandlingspolicy som är utgiven eller reviderad mellan år 2014 och 2021.
- Inget av de kommunala bolagen har angivit att de har en egen upphandlingspolicy, men kommunens upphandlingspolicy ska i många fall tillämpas även av de kommunala bolagen. Kommunala bolag som samverkar inom GNU är anslutna till nämndens upphandlingspolicy.

Affärsvärden

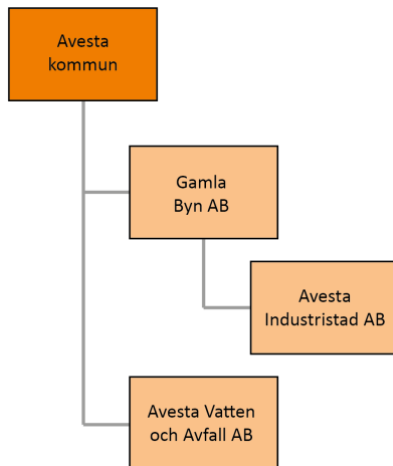
- Det samlade affärsvärdet för Dalarnas samtliga kommuner år 2020 uppgår till 6 141 353 858 kr, vilket är en minskning med 314,7 miljoner kronor jämfört med år 2019.
- Affärsvärdet för de större kommunala bolagen som har lämnat uppgifter uppgår till 4 765 073 480 kr, vilket är en ökning med 453,7 miljoner kronor jämfört med år 2019.
- Affärsvärden för de tillfrågade kommunala bolagen omfattar 32 av de 41 tillfrågade bolagen. Övriga nio har ej lämnat ut begärda allmänna handlingar.

Hur rapporten är framtagen

Uppgifterna om kommunernas upphandlingsorganisation har samlats in genom intervjuer och e-postförfrågan med upphandlare och genom information som är publicerad på respektive kommuns webbplats. Kommunernas affärsvärden har hämtats från Dagens Samhälle Insikt och bolagens affärsvärden har samlats in av PublicInsight. Alla tillfrågade bolag har inte besvarat frågan om att få ta del av den allmänna handling som bolagens reskontra utgör.

Koncernstruktur har tagits fram med hjälp av uppgifter från allabolag.se.

Avesta kommun



Upphandlingsorganisation

Avesta kommun, tillsammans med de kommunala bolagen Gamla Byn AB, Avesta Industristad AB och Avesta Vatten och Avfall AB ingår i en upphandlingssamverkan som omfattar Avesta, Borlänge, Falu, Gagnefs, Hedemora, Ludvika och Sätters kommuner, 23 kommunala bolag och två kommunalförbund. Upphandlingssamverkan leds av en gemensam nämnd för upphandling (GNU). Upphandlingarna genomförs av Upphandlingscenter Falun- Borlängeregionen (UhC) inom alla områden utom direktupphandlingar och byggtreprenader. UhC har 23 medarbetare och lokalkontor med kommunansvarig upphandlare placerad i kommunen.

Gamla Byn AB har angivit att de har tre projektledare som svarar för bolagets upphandlingar.

Avesta Vatten och Avfall AB gör även upphandlingar i egen regi. Bolaget har inte angivit någon särskild organisation eller funktion för de egna upphandlingarna.

Annonseringskanaler

UhC publicerar aktuella och planerade upphandlingar i e-avrop och på sin webbplats. Kommunen publicerar sina egna, bolagens, UhC:s samt de tidigare samarbetskommunerna Norbergs och Skinnskattebergs aktuella upphandlingar på sin webbplats genom länk till Merzell Opic.

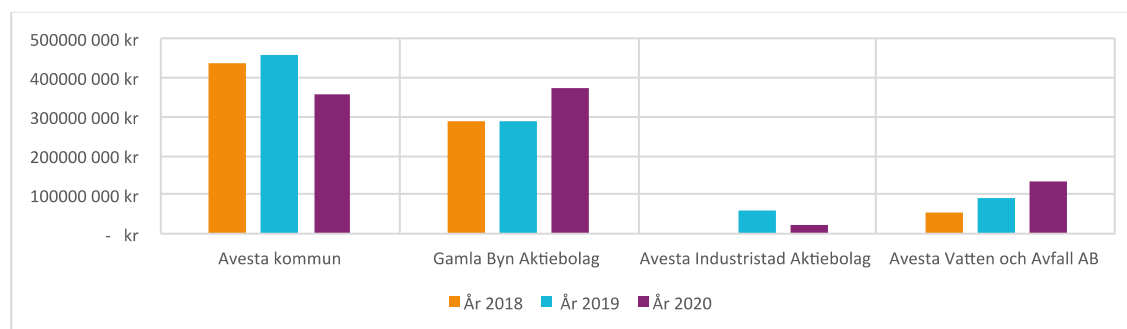
Avesta Vatten och Avfall AB annonserar aktuella upphandlingar i egen regi i Merzell Opic.

Upphandlingspolicy

Ja (UhC), ny utgåva daterad den 22 december 2020, antagen av kommunfullmäktige den 29 mars 2021.

Avesta kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Avesta kommun	458 177 289 kr	354 431 332 kr	-103 745 958 kr	1 698 (-149)
Gamla Byn AB	285 322 743 kr	373 120 927 kr	87 798 184 kr	356 (-7)
Avesta Industristad AB	57 447 150 kr	23 487 354 kr	-33 959 796 kr	124 (-18)
Avesta Vatten och Avfall AB	92 369 011 kr	131 711 507 kr	39 342 496 kr	357 (-15)

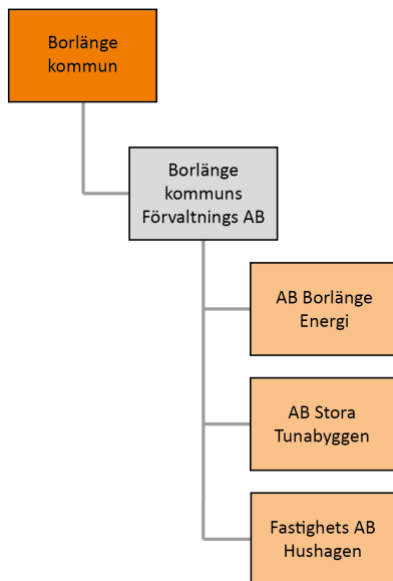
Branscher, topp 5 (Avesta kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	35 421 955 kr	51
Anläggning av vägar och järnvägar	24 063 904 kr	4
Partihandel med hushållsvaror	22 893 150 kr	94
Förskoleutbildning	21 635 525 kr	2
Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	19 580 875 kr	12

Leverantörer, topp 5 (Avesta kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Atea Sverige AB	5564480282	25 027 187 kr
Peab Asfalt AB	5560988122	23 130 065 kr
Avesta-Grytnäs Pastorat	2520047560	21 592 286 kr
Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag	5565319984	13 093 750 kr
Colligo Vårdkompetens AB	5569845778	11 830 629 kr

Borlänge kommun



Upphandlingsorganisation

Borlänge kommun, tillsammans med de kommunala bolagen AB Borlänge Energi, AB Stora Tunabyggen, Fastighetsaktiebolaget Hushagen, AB Borlänge Energi Elnät och Maserhallen AB ingår i en upphandlingssamverkan som omfattar Avesta, Borlänge, Falu, Gagnefs, Hedemora, Ludvika och Sätters kommuner, 23 kommunala bolag och två kommunalförbund. Upphandlingssamverkan leds av en gemensam nämnd för upphandling (GNU). Upphandlingarna genomförs av Upphandlingscenter Falun- Borlängeregionen (UhC) inom alla områden utom direktupphandlingar och byggentreprenader. UhC har 23 medarbetare och lokalkontor med kommunansvarig upphandlare placerad i kommunen.

Borlänge Energi har en egen inköpsfunktion med två upphandlare placerad under enheten affärsstöd, samt utnyttjar även ramavtal som upphandlats av Sifra och ADDA.

Fastighetsbolaget Hushagen har två projektledare och tre fastighetsförvaltare som ansvarar för upphandlingar. I övrigt nyttjas ramavtal som upphandlats av Borlänge kommun eller UhC.

Annonseringskanaler

UhC publicerar aktuella och planerade upphandlingar i e-avrop och på sin webbplats.

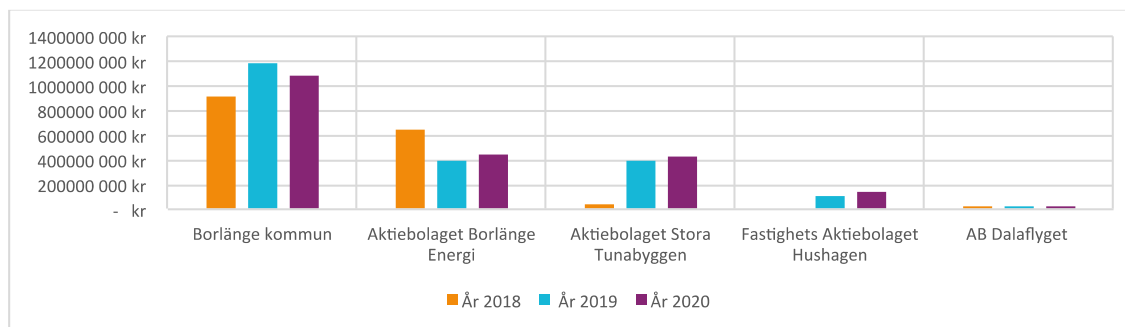
Kommunen publicerar aktuella och planerade upphandlingar på sin webbplats med länk till e-avrop. Hushagen publicerar större egna upphandlingar, t.ex. byggprojekt, i Merzell Tendsign.

Upphandlingspolicy

Ja (UhC), ny utgåva daterad den 22 december 2020, antagen av kommunfullmäktige den 16 februari 2021.

Borlänge kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Borlänge kommun	1 173 898 469 kr	1 080 724 817 kr	-93 173 653 kr	1 983 (-68)
Aktiebolaget Borlänge Energi	388 309 398 kr	435 929 145 kr	47 619 747 kr	1 083 (+23)
Aktiebolaget Stora Tunabyggen	397 435 589 kr	434 273 075 kr	36 837 486 kr	491 (-70)
Fastighets Aktiebolaget Hushagen	112 478 355 kr	147 667 474 kr	35 189 119 kr	216 (-7)
AB Dalaflyget	27 951 000 kr	28 948 531 kr	997 531 kr	305 (-30)

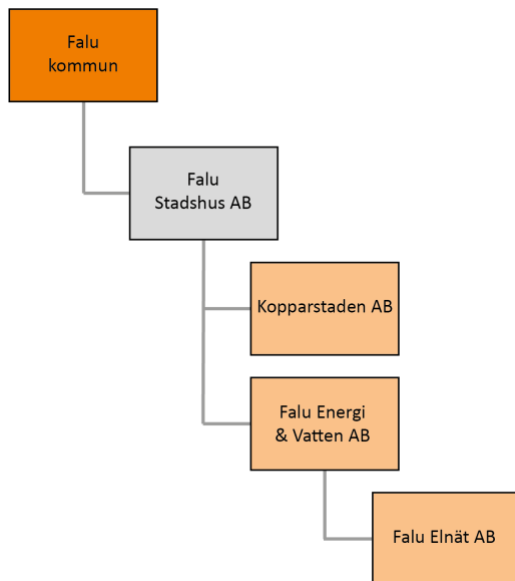
Branscher, topp 5 (Borlänge kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Byggnad av bostadshus och andra byggnader	133 843 658 kr	11
Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	70 846 424 kr	33
Grundskoleutbildning	65 969 362 kr	11
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	64 344 026 kr	71
Gymnasial utbildning	58 425 341 kr	15

Leverantörer, topp 5 (Borlänge kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Skanska Sverige AB	5560339086	61 764 875 kr
Atea Sverige AB	5564480282	47 197 699 kr
Kunskapsskolan i Sverige Aktiebolag	5565661815	33 880 969 kr
Dala Byggsamverkan Aktiebolag	5564705340	32 434 488 kr
Menigo Foodservice AB	5560444647	28 346 163 kr

Falu kommun



Upphandlingsorganisation

Falu kommun, tillsammans med de kommunala bolagen Lugnet i Falun AB, Kopparstaden AB, Falu Energi och Vatten AB, Falun-Borlängeregionen AB och Frauenzimmer AB samt Räddningstjänst Dala Mitt i ingår i en upphandlingssamverkan som omfattar Avesta, Borlänge, Falu, Gagnefs, Hedemora, Ludvika och Sätters kommuner, 23 kommunala bolag och två kommunalförbund. Upphandlingssamverkan leds av en gemensam nämnd för upphandling (GNU). Upphandlingarna genomförs av Upphandlingscenter Falun- Borlängeregionen (Uhc) inom alla områden utom direktupphandlingar och byggtreprenader. Uhc har 23 medarbetare och lokalkontor med kommunansvarig upphandlare placerad i kommunen.

I Kopparstaden har en upphandlare placerad i förvaltningsavdelningen för bolagets egna upphandlingar. Bolaget nyttjar även ramavtal som upphandlats av HBV. I Falu Energi och Vatten samt i Falu elnät är upphandlingsfunktionen med 2,5 upphandlare placerad i ekonomiavdelningen.

Annonseringskanaler

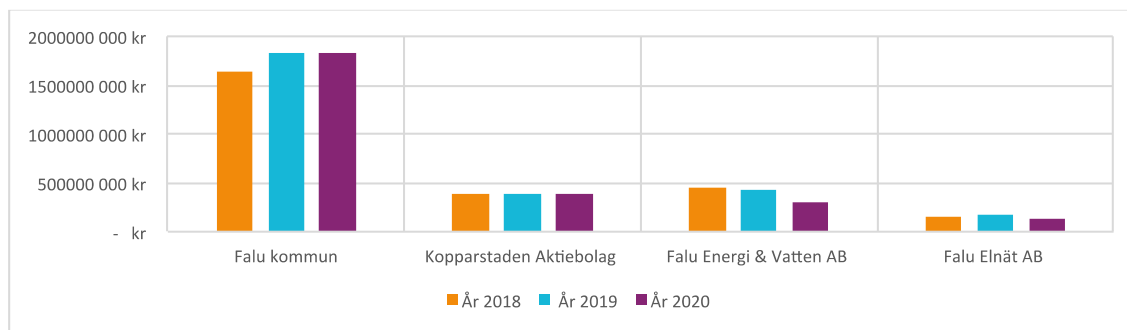
Uhc publicerar aktuella och planerade upphandlingar i e-avrop och på sin webbplats. Kommunen publicerar aktuella upphandlingar på sin webbplats med länk till e-avrop. Falu Energi och Vatten och Falu Elnät använder e-avrop för egna upphandlingar. Kopparstaden använder Mercell Tendsign för egna upphandlingar.

Upphandlingspolicy

Ja (Uhc), ny utgåva daterad den 22 december 2020, antagen av kommunfullmäktige den 23 februari 2021.

Falu kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Falu kommun	1 835 818 246 kr	1 831 562 379 kr	-4 255 867 kr	2 419 (-358)
Kopparstaden Aktiebolag	387 022 109 kr	378 308 265 kr	-8 713 844 kr	490 (-48)
Falu Energi & Vatten AB	425 000 000 kr	300 000 000 kr	-125 000 000 kr	1 147(+147)
Falu Elnät AB	180 000 000 kr	140 000 000 kr	-40 000 000 kr	285 (+35)

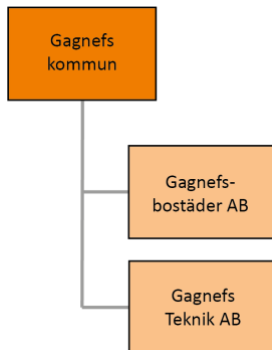
Branscher, topp 5 (Falu kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Byggande av bostadshus och andra byggnader	349 651 756 kr	14
Förskoleutbildning	128 145 651 kr	12
Öppna sociala insatser för äldre och funktionshindrade personer	118 558 561 kr	28
Vård och omsorg i särskilda boendeformer för äldre och funktionshindrade personer	84 834 554 kr	7
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	84 245 867 kr	73

Leverantörer, topp 5 (Falu kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag	5565319984	102 778 484 kr
ByggTjänst i Falun AB	5566230974	78 085 755 kr
D & B Bygg Aktiebolag	5562920248	71 397 369 kr
HMB Construction AB	5564830957	57 955 973 kr
Pyslingen Förskolor och Skolor AB	5560354309	57 268 380 kr

Gagnefs kommun



Upphandlingsorganisation

Gagnefs kommun, tillsammans med det kommunala bolaget Gagnefsbostäder AB ingår i en upphandlingssamverkan som omfattar Avesta, Borlänge, Falu, Gagnefs, Hedemora, Ludvika och Sätters kommuner, 23 kommunala bolag och två kommunalförbund. Upphandlingssamverkan leds av en gemensam nämnd för upphandling (GNU). Upphandlingarna genomförs av Upphandlingscenter Falun- Borlängeregionen (UhC) inom alla områden utom direktupphandlingar och byggentreprenader. UhC har 23 medarbetare och lokalkontor med kommunansvarig upphandlare placerad i kommunen.

Gagnefs Teknik har inte egna upphandlare, respektive verksamhetschef ansvarar för upphandlingarna med hjälp av externa konsulter. Gagnefsbostäder är ett bolag utan egen personal så alla tjänster, inklusive upphandlingstjänster, köps in av Gagnefs kommun.

Annonseringskanaler

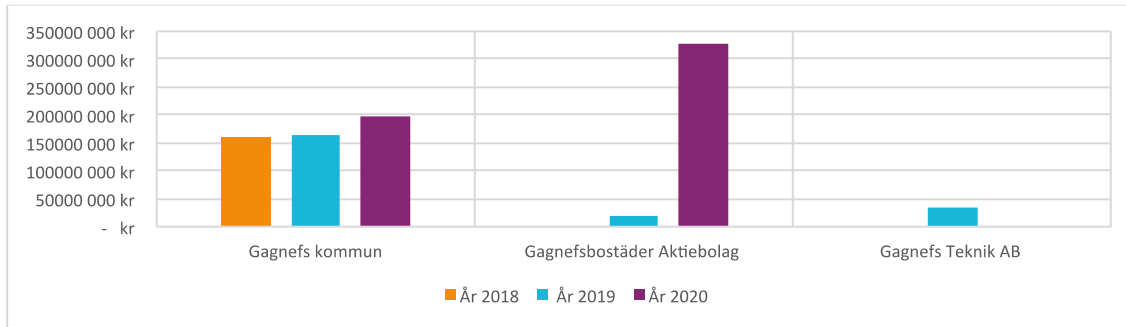
UhC publicerar aktuella och planerade upphandlingar i e-avrop och på sin webbplats. Kommunen publicerar aktuella och planerade upphandlingar på sin webbplats med länk till e-avrop.

Upphandlingspolicy

Ja (UhC), ny utgåva daterad den 22 december 2020, antagen av kommunfullmäktige den 8 mars 2021.

Gagnefs kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Gagnefs kommun	165 107 077 kr	199 513 073 kr	34 405 996 kr	870 (-78)
Gagnefsbostäder Aktiebolag	19 112 959 kr	327 054 776 kr	307 941 817 kr	982 (+952)
Gagnefs Teknik AB	32 399 000 kr	Ingen uppgift	-	Ingen uppg.

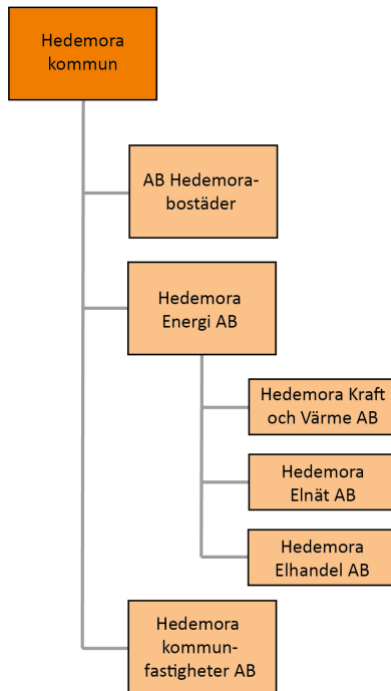
Branscher, topp 5 (Gagnefs kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Byggnad av bostadshus och andra byggnader	33 118 586 kr	5
Uthyrning och leasing av annan utrustning och andra maskiner och materiella tillgångar	22 877 844 kr	4
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	19 616 852 kr	42
Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	11 471 859 kr	26
Partihandel med hushållsvaror	9 993 893 kr	54

Leverantörer, topp 5 (Gagnefs kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Adapteo AB	5560532888	22 801 328 kr
Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag	5565319984	22 482 081 kr
Atea Sverige AB	5564480282	12 770 875 kr
ByggPartner i Dalarna Service AB	5567759138	10 546 278 kr
Menigo Foodservice AB	5560444647	5 134 453 kr

Hedemora kommun



Upphandlingsorganisation

Hedemora kommun, tillsammans med de kommunala bolagen Hedemora Energi AB, AB Hedemorabostäder, Hedemora Kommunfastigheter AB och Hedemora Näringsliv AB ingår i en upphandlingssamverkan som omfattar Avesta, Borlänge, Falu, Gagnefs, Hedemora, Ludvika och Sätters kommuner, 23 kommunala bolag och två kommunalförbund. Upphandlings-samverkan leds av en gemensam nämnd för upphandling (GNU). Upphandlingarna genomförs av Upphandlingscenter Falun- Borlängeregionen (UHC) inom alla områden utom direkt-upphandlingar och byggentreprenader. UHC har 23 medarbetare och lokalkontor med kommunansvarig upphandlare placerad i kommunen.

Inom Hedemora Energi är det sju verksamhetsansvariga som handlägger upphandlingar inom sina verksamhetsområden.

Annonseringskanaler

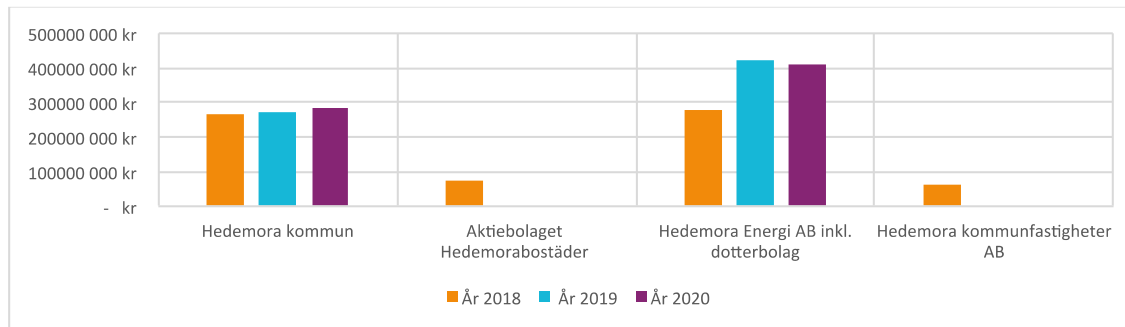
UHC publicerar aktuella och planerade upphandlingar på sin webbplats. Kommunen publicerar aktuella och planerade upphandlingar på sin webbplats med länk till e-avrop.

Upphandlingspolicy

Ja (UHC), ny utgåva daterad den 22 december 2020, antagen av kommunfullmäktige den 16 februari 2021.

Hedemora kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Hedemora kommun	270 247 362 kr	283 223 451 kr	12 976 090 kr	1 138 (-182)
Aktiebolaget Hedemorabostäder	Ingen uppgift	Ingen uppgift	–	Ingen uppg.
Hedemora Energi AB inkl. dotterbolag	421 989 064 kr	409 663 257 kr	-12 325 807 kr	506 (-)
Hedemora kommunfastigh. AB	Ingen uppgift	Ingen uppgift	–	Ingen uppg.

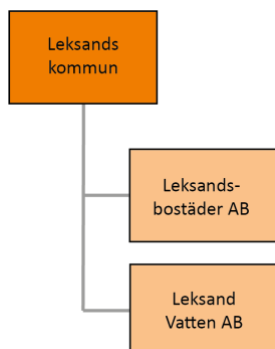
Branscher, topp 5 (Hedemora kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Grundskoleutbildning	61 995 714 kr	7
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	28 339 362 kr	50
Annan vård och omsorg med boende	20 647 576 kr	21
Partihandel med hushållsvaror	11 183 725 kr	71
Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	10 166 713 kr	5

Leverantörer, topp 5 (Hedemora kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Olympica AB	5565938700	50 744 432 kr
Atea Sverige AB	5564480282	19 886 463 kr
STIFTELSEN ANNASKOLAN	8820007485	9 766 586 kr
NCC Industry Aktiebolag	5563023307	8 189 319 kr
Menigo Foodservice AB	5560444647	6 918 844 kr

Leksands kommun



Upphandlingsorganisation

Ekonomiavdelningen svarar för kommunens upphandling av varor och tjänster för kommunens samtliga verksamheter samt kompetensutveckling och utveckling av kommunens upphandlingsverksamhet. Avdelningen finns inom sektor verksamhetsstöd och lyder under biträdande kommundirektören.

Inom Leksands Vatten samt Dala Vatten och Avfall ansvarar respektive verksamhetschef för upphandlingar. Båda bolagen använder externa upphandlingskonsulter.

Leksandsbostäder arbetar med upphandling i chefs- lednings- och projektledningsfunktion på följande funktioner: vd, vvd/gatuchef, ekonomichef, projektchef, projektledare, fastighetschef, fastighetsingenjör, samt arbetsledare fastighet och utemiljö.

Annonseringskanaler

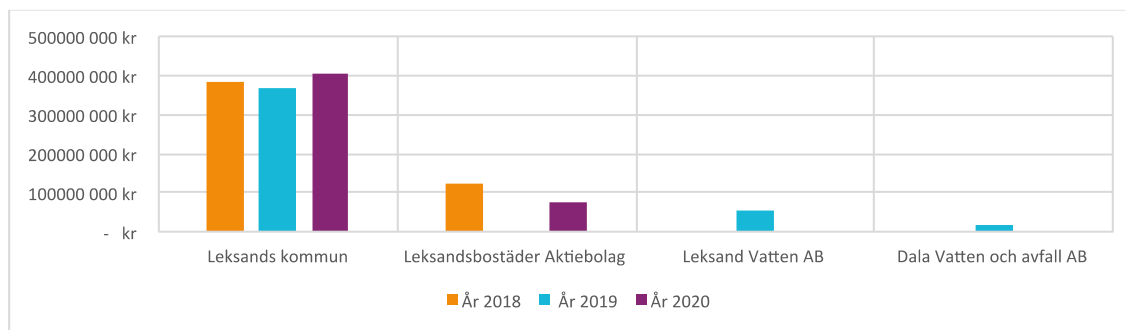
Kommunen, Leksand Vatten och Dala Vatten och Avfall använder Merzell Opic. Kommunen publicerar aktuella upphandlingar på sin webbplats med länk till Merzell Opic. Kommunen redovisar även gällande avtal i Merzell Opics avtalsdatabas.

Upphandlingspolicy

Ja (kommunen), antagen den 8 april 2019

Leksands kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Leksands kommun	369 783 439 kr	405 502 199 kr	35 718 760 kr	1 255 (-120)
Leksandsbostäder Aktiebolag	Ingen uppgift	73 631 281 kr	–	305 (–)
Leksand Vatten AB	53 199 000 kr	Ingen uppgift	–	Ingen uppg.
Dala Vatten och avfall AB	16 913 000 kr	Ingen uppgift	–	Ingen uppg.

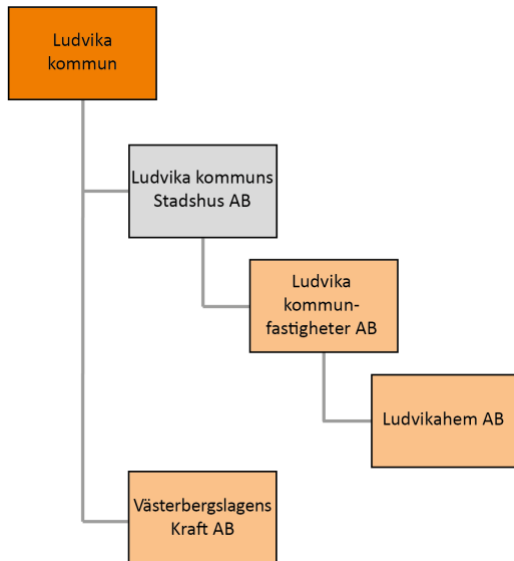
Branscher, topp 5 (Leksands kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Byggande av bostadshus och andra byggnader	100 973 787 kr	7
Grundskoleutbildning	33 693 769 kr	7
Förskoleutbildning	24 765 136 kr	7
Annan vård och omsorg med boende	19 408 612 kr	14
Öppna sociala insatser för äldre och funktionshindrade personer	13 735 032 kr	7

Leverantörer, topp 5 (Leksands kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Byggnadsingenjör Nils Skoglund Aktiebolag	5562365568	70 263 397 kr
Profilfriskolan Excel AB (svb)	5590306964	24 685 257 kr
Skanska Direkt AB	5567157689	14 483 418 kr
Anneli Omsorg Skandinavien AB	5569330201	11 901 327 kr
Dala Energi Elnät AB	5561667758	8 953 967 kr

Ludvika kommun



Upphandlingsorganisation

Ludvika kommun, tillsammans med de kommunala bolagen LudvikaHem AB, Ludvika kommunfastigheter AB, och Wessman Barken Vatten AB samt Västerbergslagens utbildningsförband ingår i en upphandlingssamverkan som omfattar Avesta, Borlänge, Falu, Gagnefs, Hedemora, Ludvika och Sätters kommuner, 23 kommunala bolag och två kommunalförbund. Upphandlingssamverkan leds av en gemensam nämnd för upphandling (GNU). Upphandlingarna genomförs av Upphandlingscenter Falun- Borlängeregionen (Uhc) inom alla områden utom direktupphandlingar och byggentreprenader. Uhc har 23 medarbetare och lokalkontor med kommunansvarig upphandlare placerad i kommunen.

Annonseringskanaler

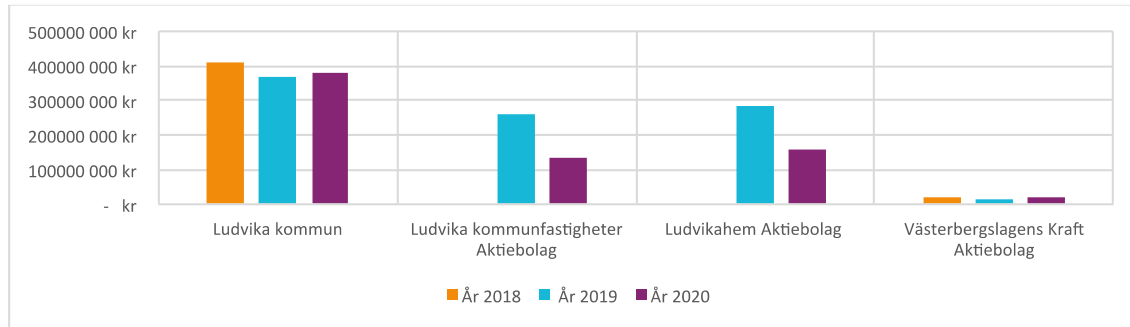
Uhc publicerar aktuella och planerade upphandlingar i e-avrop och på sin webbplats. Kommunen länkar till Uhc:s webbplats för aktuella och planerade upphandlingar på sin webbplats.

Upphandlingspolicy

Ja (Uhc), ny utgåva daterad den 22 december 2020, antagen av kommunfullmäktige den 12 april 2021. Tillämpas även av bolagen.

Ludvika kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Ludvika kommun	370 070 128 kr	381 932 760 kr	11 862 632 kr	1 253 (-189)
Ludvika kommunfastigheter AB	259 920 110 kr	132 762 305 kr	-127 157 805 kr	323(-75)
Ludvikahem Aktiebolag	286 888 115 kr	161 247 968 kr	-125 640 147 kr	279 (-36)
Västerbergslagens Kraft AB	16 208 000 kr	22 609 000 kr	6 401 000 kr	125 (+16)

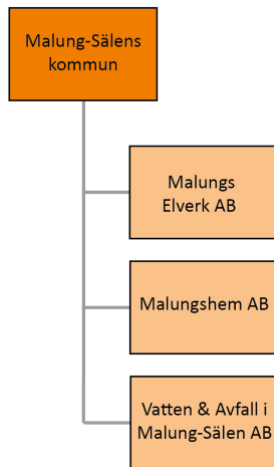
Branscher, topp 5 (Ludvika kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	46 596 534 kr	48
Partihandel med hushållsvaror	23 279 746 kr	54
Boende med särskild service för personer med utvecklingsstörning, psykiska funktionshinder	21 219 832 kr	10
Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	20 173 073 kr	10
Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	19 908 434 kr	10

Leverantörer, topp 5 (Ludvika kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Atea Sverige AB	5564480282	31 729 788 kr
Peab Asfalt AB	5560988122	16 516 279 kr
Nordea Finans Sverige AB	5560211475	16 283 045 kr
Menigo Foodservice AB	5560444647	14 218 398 kr
Nyman Jansson Bygg AB	5566230982	11 876 714 kr

Malung-Sälens kommun



Upphandlingsorganisation

Kommunen har en central upphandlingsenhet inom ekonomikontoret under kommunstyrelsen med två upphandlare. Upphandlingsenheten sköter förenklade- och öppna upphandlingar, dock inte byggtreprenader som service- och teknikförvaltningen själv hanterar. Förvaltningarna har inköpsansvariga som har uppgiften att sköta verksamhetens egna direktupphandlingar.

Malungshem har en upphandlare i sin organisation och tar även hjälp av kommunen.

Malungs Elnät håller på att bilda en inköpsorganisation, tanken är att ca 5 personer kommer att ha tillgång till Tendsign för upphandlingar.

Malungs Elverk har ingen särskild upphandlingsfunktion, använder ofta konsult hjälp vid upphandlingar.

Vatten & Avfall i Malung-Sälen AB har en person som jobbar med upphandlingar. Upphandlingsfunktionen är placerad under avdelning Vattentjänster. Översyn av upphandlingsfunktionen pågår med eventuell placering direkt under vd.

Annonseringskanaler

Kommunens aktuella upphandlingar publiceras i Mercell Opic, samt redovisar planerade upphandlingar på sin webbplats.

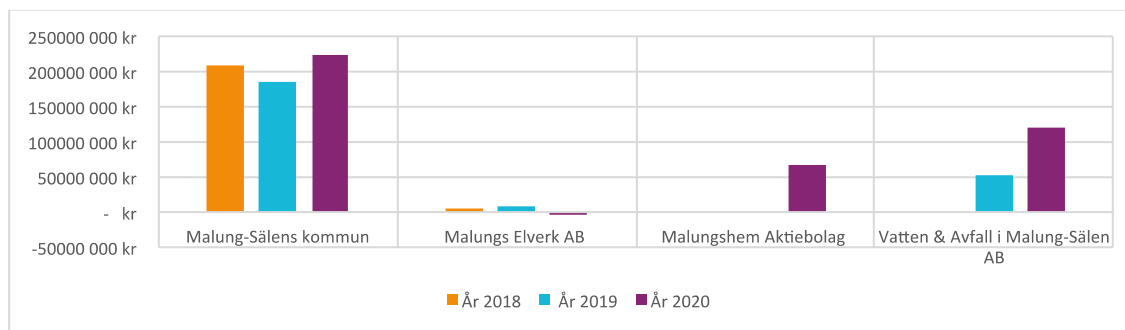
Det går inte att finna någon information om aktuella eller planerade upphandlingar på de kommunala bolagens webbplatser.

Upphandlingspolicy

Kommunen har *Riktlinjer gällande upphandling och inköp för Malung-Sälens kommun* som senast reviderad den 22 januari 2016.

Malung-Sälens kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Malung-Sälens kommun	184 250 493 kr	222 238 828 kr	37 988 335 kr	1 095 (+7)
Malungs Elverk AB	6 844 890 kr	-217 121 kr	-7 062 011 kr	62 (+6)
Malungshem Aktiefbolag	Ingen uppgift	66 479 510 kr	–	383 (–)
Vatten & Avfall i Malung-Sälen AB	52 185 350 kr	120 361 215 kr	68 175 865 kr	484 (–)

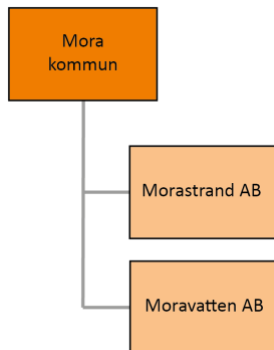
Branscher, topp 5 (Malung-Sälens kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	27 904 918 kr	26
Byggnad av bostadshus och andra byggnader	19 715 071 kr	6
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	11 882 311 kr	46
Partihandel med hushållsvaror	10 652 306 kr	71
Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	10 591 055 kr	12

Leverantörer, topp 5 (Malung-Sälens kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Byggservice Conny Melin AB	5561402214	12 723 286 kr
Installationsgruppen i Malung AB	5565185823	7 887 847 kr
Västerdala Bygg & Montage AB	5569821621	6 886 896 kr
Menigo Foodservice AB	5560444647	6 021 821 kr
Vansbro Elektriska Installations Aktiefbolag	5560545500	5 991 150 kr

Mora kommun



Upphandlingsorganisation

Mora kommuns upphandlings- och inköpsenhet (inköpscentralen) sorterar under kommunledningen och finns inom ekonomienheten. Inköpscentralen svarar även för upphandling av ramavtal åt Orsa och Älvdalens kommuner. Kommunala bolag har rätt att utnyttja inköpscentralen, men bedömer själva sitt behov.

Respektive verksamhetsområde i Mora kommun ansvarar för sina egna inköp från ramavtal (avrop), direktupphandlingar och att ställa krav i objektupphandlingar.

Morastrand har två personer som arbetar med upphandlingar, byggprojektledare/projektchef och teknisk förvaltare. Bolaget nyttjar även ramavtal som upphandlats av HBV. ansvarar projektledare inom driftteknik/fastighetsavdelningen för sina egna upphandlingar.

Moravatten gör inga egna upphandlingar, alla upphandlingar går genom kommunen.

Annonseringskanaler

Kommunen publicerar aktuella och planerade upphandlingar på sin webbplats med länk till e-avrop.

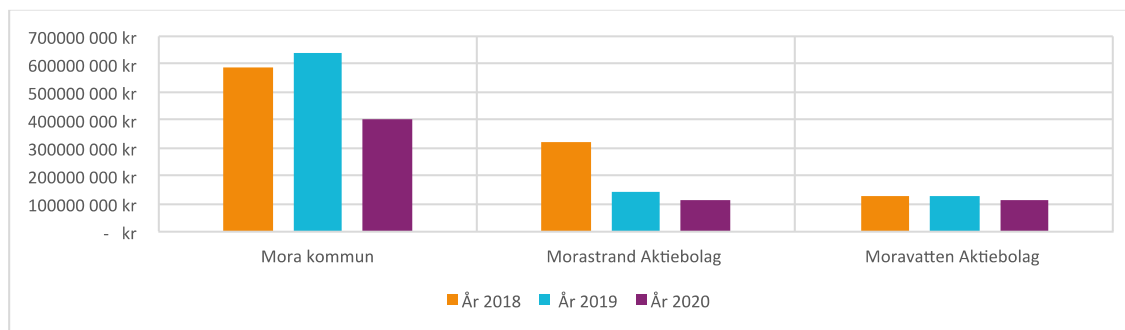
Morastrand publicerar sina upphandlingar i Merzell Tendsign, men inte på sin webbplats.

Upphandlingspolicy:

Ja (kommunen), reviderad den 5 november 2019.

Mora kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Mora kommun	638 735 518 kr	400 709 123 kr	-238 026 395 kr	1 262 (-291)
Morastrand Aktiebolag	141 178 314 kr	113 980 946 kr	-27 197 369 kr	331 (+9)
Moravatten Aktiebolag	128 354 439 kr	111 350 914 kr	-17 003 525 kr	273 (-20)

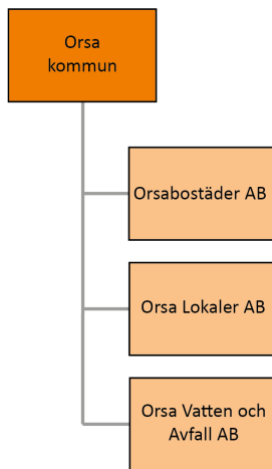
Branscher, topp 5 (Mora kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Rengöring och lokalvård	57 348 584 kr	14
Vård och omsorg i särskilda boendeformer för äldre och funktionshindrade personer	46 307 860 kr	7
Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	34 502 525 kr	18
Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	16 679 988 kr	9
Anläggning av vägar och järnvägar	16 498 337 kr	5

Leverantörer, topp 5 (Mora kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Sodexo AB	5565282984	43 917 084 kr
A & O Ansvar och Omsorg Aktiebolag	5564457207	38 626 456 kr
NCC Industry Aktiebolag	5563023307	16 228 823 kr
Nordea Finans Sverige AB	5560211475	15 657 986 kr
B2B IT-Partner AB	5565930996	11 131 087 kr

Orsa kommun



Upphandlingsorganisation

Orsa kommun samverkar med Mora och Älvdalens kommuner i upphandlingar med Mora kommun som huvudman. Orsa kommuns ramavtal hanteras av Mora kommuns inköpscentral. Upphandlingsenheten har ett ansvar, i nära samarbete med medlemskommunerna att besluta om avtalsområden lämpliga för ramavtal, att upphandling genomförs och att ramavtal tecknas inom beslutade områden.

Respektive verksamhetsområde i Orsa kommun ansvarar för sina egna inköp från ramavtal (avrop) och direktupphandlingar.

Orsa Lokaler AB nyttjar ramavtal som upphandlats av SKR, HBV och Mora, Orsa och Älvdalen kommuners upphandlingsenhet. Bolaget har en person (driftschef/projektledare) som svarar för bolagets egna upphandlingar.

Orsabostäder AB nyttjar ramavtal som upphandlats av SKR, HBV och Mora, Orsa och Älvdalen kommuners upphandlingsenhet. Två personer, vd och fastighetschef, svarar för bolagets egna upphandlingar.

Orsa Vatten och Avfall gör inga egna upphandlingar, allt går genom kommunen.

Annonseringskanaler

Kommunen publicerar aktuella och planerade upphandlingar på sin webbplats med länk till e-avrop. Även avtalsdatabas finns publicerad på kommunens webbsida.

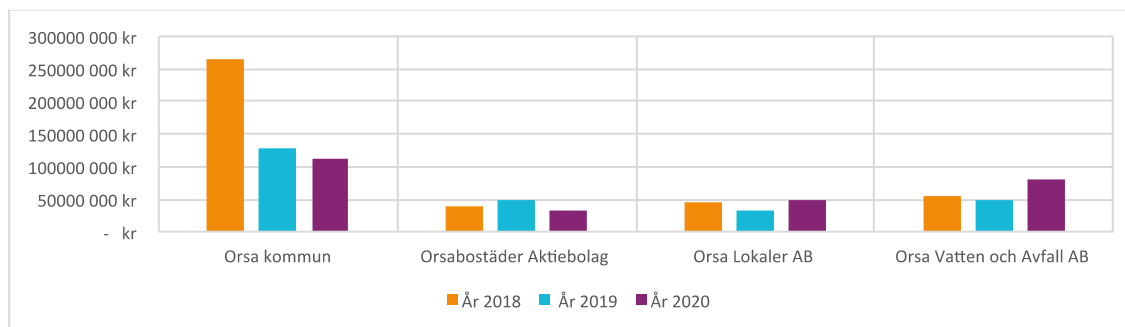
Orsabostäder och Orsa lokaler publicerar egna aktuella upphandlingar i Merzell Tendsign.

Upphandlingspolicy

Ja (kommunen), antagen av kommunfullmäktige den 23 november 2015.

Orsa kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Orsa kommun	126 645 892 kr	111 143 278 kr	-15 502 614 kr	740 (-61)
Orsabostäder Aktiebolag	49 204 000 kr	33 189 372 kr	-16 014 628 kr	166 (-31)
Orsa Lokaler AB	31 658 000 kr	47 978 656 kr	16 320 656 kr	174 (-11)
Orsa Vatten och Avfall AB	48 156 007 kr	81 105 472 kr	32 949 465 kr	219 (+7)

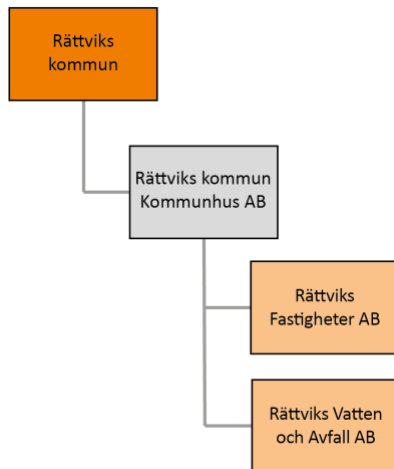
Branscher, topp 5 (Orsa kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Förskoleutbildning	12 166 843 kr	3
Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	11 400 704 kr	12
Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	9 988 752 kr	6
Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	5 942 281 kr	11
Partihandel med hushållsvaror	4 733 755 kr	48

Leverantörer, topp 5 (Orsa kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Skattunge Friskola ekonomisk förening	7696208698	8 715 395 kr
GrävKåhlén Aktiebolag	5562764984	7 285 255 kr
Kringdata AB	5563804193	6 606 331 kr
OH Orsa Fridhem Kommanditbolag	9696764464	4 927 412 kr
NCC Industry Aktiebolag	5563023307	3 795 388 kr

Rättviks kommun



Upphandlingsorganisation

Kommunens upphandlingar genomförs av näringslivsenheten.

Inom Rättviks Fastigheter arbetar två personer, fastighetschef och administrativ chef, för upphandlingar inom sina respektive verksamhetsområden. Bolaget nyttjar även ramavtal som upphandlats av kommunen.

Annonseringskanaler

Kommunen annonserar aktuella upphandlingar på sin webbplats med länk till i Kommersannons. Även avtalsdatabas finns publicerad på kommunens webbsida.

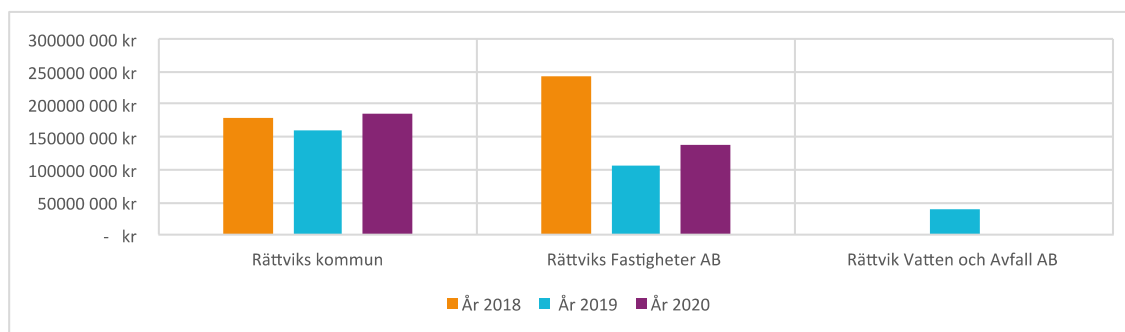
Rättviks Fastigheter annonserar sina upphandlingar i Merzell Tendsign.

Upphandlingspolicy

Ja (kommunen), översyn av upphandlingspolicyen genomförs varje år.

Rättviks kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Rättviks kommun	159 904 478 kr	184 148 311 kr	24 243 833 kr	1 170 (-61)
Rättviks Fastigheter AB	105 714 406 kr	138 499 050 kr	32 784 644 kr	289 (+47)
Rättvik Vatten och Avfall AB	39 761 000 kr	Ingen uppgift	–	Ingen uppg.

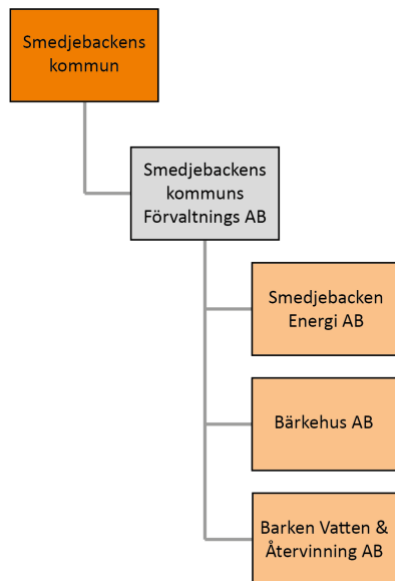
Branscher, topp 5 (Rättviks kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	19 758 793 kr	45
Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	12 722 610 kr	9
Sportverksamhet	12 582 758 kr	47
Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	9 614 645 kr	66
Verksamheter som utövas av huvudkontor	8 462 563 kr	3

Leverantörer, topp 5 (Rättviks kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Atea Sverige AB	5564480282	10 468 980 kr
Nordea Finans Sverige AB	5560211475	8 764 108 kr
Dala Energi AB (publ)	5560009374	8 371 206 kr
OH Rättvik Sjukhemmet AB	5566782453	6 859 510 kr
Grönklittsgruppen AB (publ)	5560987462	6 301 822 kr

Smedjebackens kommun



Upphandlingsorganisation

Smedjebackens upphandlingsenhet är organiserad under kommunstyrelseförvaltningen och finns inom ekonomiavdelningen. Upphandlingsenheten består av två personer som arbetar för hela kommunkoncernen, även bolagen.

Inom Bärkehus AB har fem chefer enligt delegations-och attesträtt behörighet att upphandla/göra inköp. Två 2 personer är särskilt utsedda att bistå vid upphandlingar. Bolaget nyttjar också kommunens gemensamma upphandlingsfunktion.

Inom Smedjebacken Energi AB har fem chefer har enligt delegations-och attesträtt behörighet att upphandla/göra inköp. Två 2 personer är särskilt utsedda att bistå vid upphandlingar. Bolaget nyttjar också kommunens gemensamma upphandlingsfunktion.

Annonseringskanaler

Kommunen annonserar aktuella och kommande upphandlingar i e-avrop och på sin webbplats.

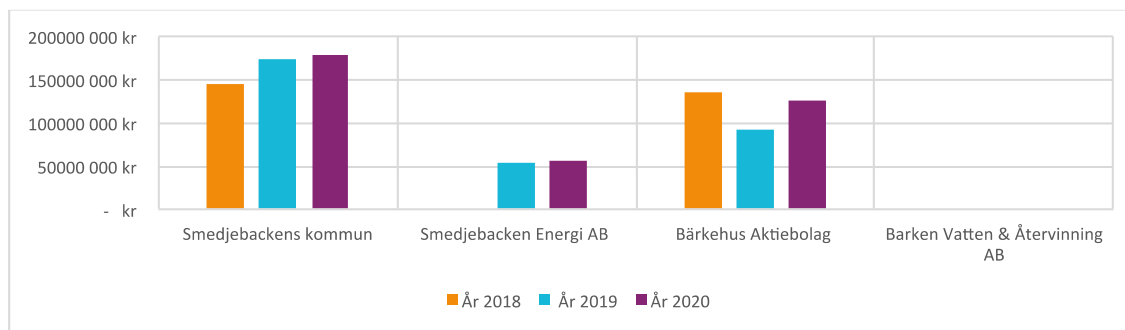
Bolagen annonserar inga egna upphandlingar.

Upphandlingspolicy

Ja (kommunen), fastställd av kommunfullmäktige den 18 december 2017.

Smedjebackens kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Smedjebackens kommun	172 941 576 kr	177 827 477 kr	4 885 900 kr	872 (-39)
Smedjebacken Energi AB	52 764 062 kr	55 897 721 kr	3 133 659 kr	297 (+4)
Bärkehus Aktiebolag	91 181 429 kr	125 110 349 kr	33 928 919 kr	388 (+11)
Barken Vatten & Återvinning AB	Ingen uppgift	Ingen uppgift	–	Ingen uppg.

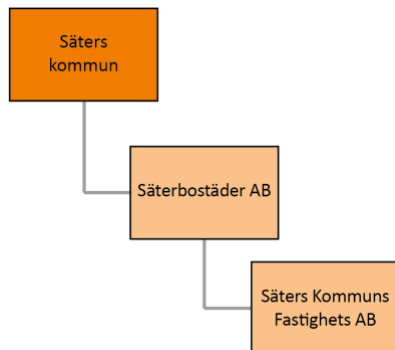
Branscher, topp 5 (Smedjebackens kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Byggande av bostadshus och andra byggnader	53 944 973 kr	6
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	18 754 377 kr	38
Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	7 747 879 kr	4
Partihandel med hushållsvaror	6 478 504 kr	55
Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	5 175 816 kr	15

Leverantörer, topp 5 (Smedjebackens kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Bröderna Svenssons Byggnads Aktiebolag	5562140656	51 452 489 kr
Atea Sverige AB	5564480282	13 530 763 kr
Menigo Foodservice AB	5560444647	5 607 872 kr
JP's El & Bygg AB	5564763653	3 178 974 kr
Tajme AB	5569556268	2 777 406 kr

Säters kommun



Upphandlingsorganisation

Säters kommun, tillsammans med de kommunala bolagen Säterbostäder AB och Säters Kommuns Fastighets AB ingår i en upphandlingssamverkan som omfattar Avesta, Borlänge, Falu, Gagnefs, Hedemora, Ludvika och Säters kommuner, 23 kommunala bolag och två kommunalförbund. Upphandlingssamverkan leds av en gemensam nämnd för upphandling (GNU). Upphandlingarna genomförs av Upphandlingscenter Falun- Borlängeregionen (UHC) inom alla områden utom direktupphandlingar och byggtreprenader. UHC har 23 medarbetare och lokalkontor med kommunansvarig upphandlare placerad i kommunen.

Både Säterbostäder och Säters Kommuns Fastighets AB genomför vissa egna upphandlingar inom den egna förvaltningen.

Annonseringskanaler

UHC publicerar aktuella och planerade upphandlingar i e-avrop och på sin webbplats. Kommunen publicerar aktuella och planerade upphandlingar på sin webbplats.

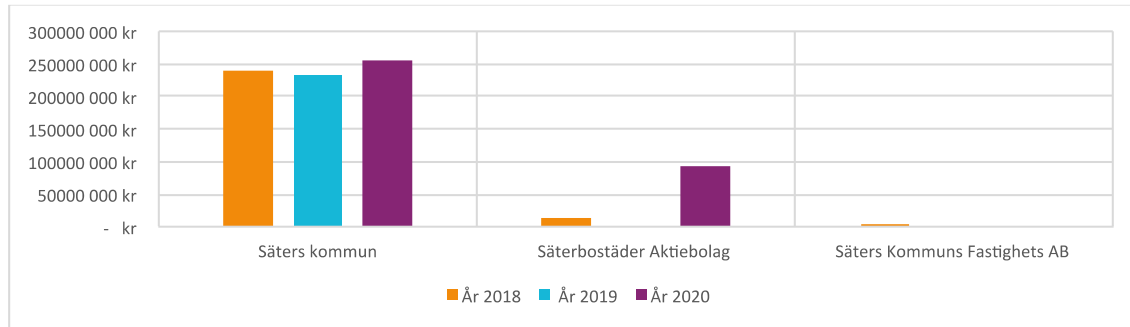
Säterbostäder publicerar egna upphandlingar i Merzell Opic.

Upphandlingspolicy

Ja (UHC), ny utgåva daterad den 22 december 2020, antagen av kommunfullmäktige den 25 februari 2021.

Säters kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Säters kommun	233 960 318 kr	256 035 548 kr	22 075 230 kr	1 148 (-84)
Säterbostäder Aktiebolag	Ingen uppgift	92 684 707 kr	–	275 (-)
Säters Kommuns Fastighets AB	Ingen uppgift	Ingen uppgift	–	Ingen uppg.

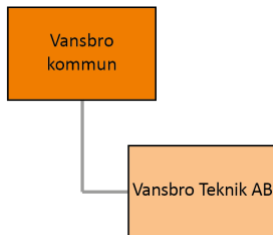
Branscher, topp 5 (Säters kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Byggnad av bostadshus och andra byggnader	58 803 409 kr	8
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	19 280 311 kr	57
Stödtjänster till transport	12 782 830 kr	6
Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	11 689 913 kr	38
Generering, överföring och distribution av elkraft	11 439 875 kr	3

Leverantörer, topp 5 (Säters kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Skanska Sverige AB	5560339086	34 698 599 kr
MaserFrakt Aktiebolag	5564812138	12 708 797 kr
Atea Sverige AB	5564480282	12 289 520 kr
Klas Johansson Byggservice Aktiebolag	5563759710	11 077 512 kr
Samhäll Säter AB	5560624172	9 472 031 kr

Vansbro kommun



Upphandlingsorganisation

Upphandlingsfunktionen ligger under ekonomi/IT inom kommunkansliet. En upphandlare har ett samordningsansvar för upphandling av varor och tjänster, samt ansvarar för att besluta om vilka avtalsområden som är lämpliga för ramavtal, att upphandling genomförs och att ramavtal tecknas inom beslutade områden.

Respektive verksamhetsområde i Vansbro kommun ansvarar för sina egna inköp från ramavtal (avrop), direktupphandlingar och att ställa krav i objektupphandlingar.

Det kommunala bolaget, Vansbro Teknik AB ingår i Dala Vatten och Avfall AB som sköter upphandlingarna åt Vansbro Teknik AB.

Annonseringskanaler

Kommunen publicerar aktuella, planerade och avslutade upphandlingar på sin webbplats med länk till Merzell Opic.

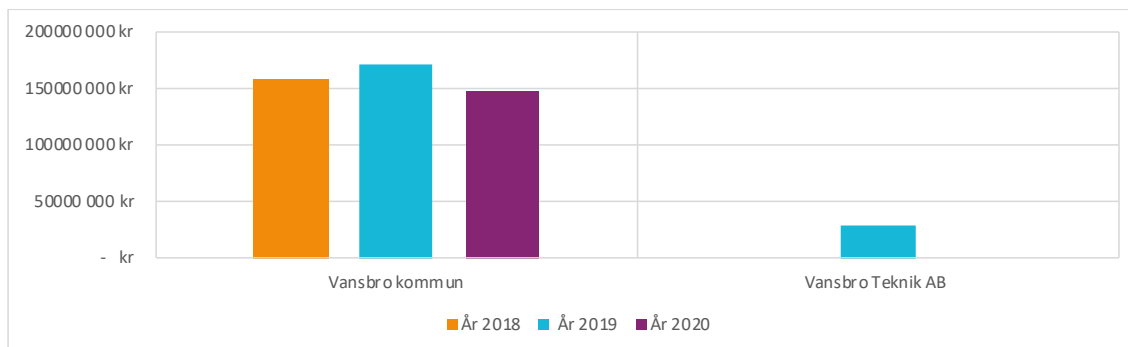
Dala Vatten och Avfall, som sköter upphandlingar åt Vansbro Teknik, publicerar upphandlingar i Merzell Opic.

Upphandlingspolicy

Ja (kommunen), inköps- och upphandlingsriktlinjer reviderade den 1 april 2014.

Vansbro kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Vansbro kommun	170 191 825 kr	147 640 889 kr	-22 550 936 kr	801 (-63)
Vansbro Teknik AB	28 944 000 kr	Ingen uppgift	–	Ingen uppg.

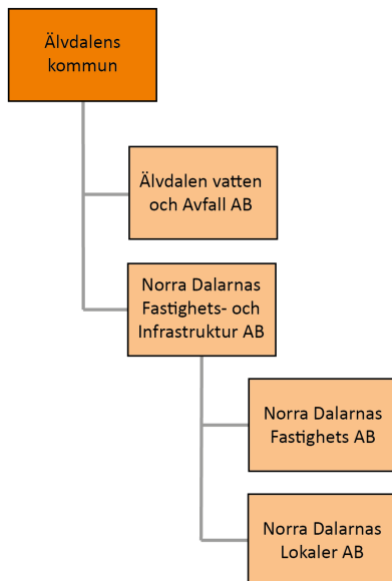
Branscher, topp 5 (Vansbro kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Vård och omsorg i särskilda boendeformer för äldre och funktionshindrade personer	13 481 181 kr	4
Grundskoleutbildning	10 964 582 kr	2
Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	10 667 945 kr	16
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	8 802 575 kr	36
Försörjning av värme och kyla	8 497 555 kr	1

Leverantörer, topp 5 (Vansbro kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Adium Omsorg Aktiebolag	5566699004	11 342 931 kr
Olympica AB	5565938700	10 868 232 kr
Kringdata AB	5563804193	9 527 869 kr
Solör Bioenergi Fjärrvärme AB	5569360737	8 497 555 kr
Munters Bygg Aktiebolag	5563081941	6 128 227 kr

Älvdalens kommun



Upphandlingsorganisation

Älvdalens kommun samarbetar med Mora kommuns inköpscentral som har ett samordningsansvar för upphandling av varor och tjänster. Respektive verksamhetsområde i Älvdalens kommun ansvarar för sina egna inköp från ramavtal (avrop) och direktupphandlingar.

Älvdalen Vatten och Avfall använder sig av upphandlingsenheten i Mora/Orsa/Älvdalens kommuner. Norra Dalarnas Fastighets- och Infrastruktur AB har ingen inköpsorganisation. Upphandling av revision och årsredovisning sker samordnat med Dalarnas Fastighet AB och Norra Dalarnas Lokaler AB. Norra Dalarnas Lokaler har tre personer som jobbar med upphandling och utnyttjar ramavtal som upphandlats av HBV. Bolaget tar även hjälp genom Älvdalens Kommuns samarbete med Mora upphandlingscentral.

Annonseringskanaler

Kommunens och bolagens aktuella och planerade upphandlingar publiceras på kommunens webbplats med länk till e-avrop. Avtalsdatabas finns publicerad på kommunens webbsida.

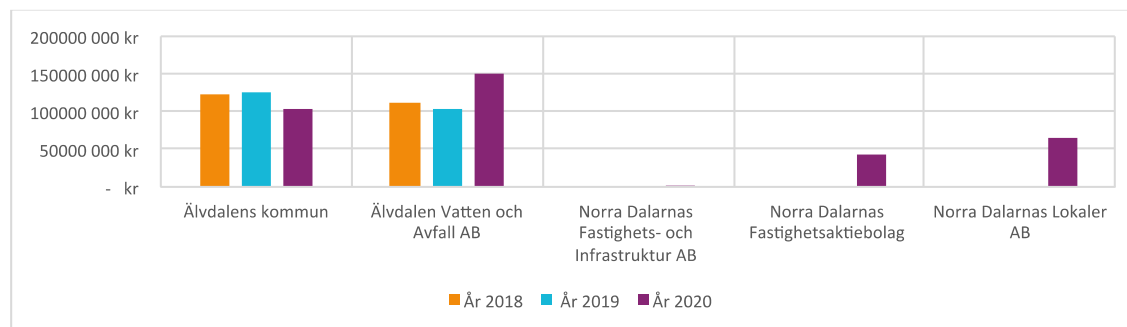
På kommunens webbsida för pågående upphandlingar finns även länkar till Trafikverkets, Länsstyrelsen Dalarnas och Region Dalarnas aktuella upphandlingar, samt till annonsdatabaserna Merzell Opic, e-avrop, Kommersannons, Merzell och offentligaupphandlingar.se, samt till upphandlingsportaler i Danmark och Norge, och till EU-upphandlingar som publiceras i Tenders Electronic Daily (TED).

Upphandlingspolicy

Ja (kommunen), riktlinjer antagna den 11 december 2017.

Älvdalens kommun

Diagram: Affärsvärden 2018–2020



Affärsvärden – jämförelse mellan de två senaste åren

Myndighet/enhet	2019	2020	Förändring	Lev.
Älvdalens kommun	126 341 515 kr	104 720 396 kr	-21 621 119 kr	753 (-62)
Älvdalen Vatten och Avfall AB	103 372 422 kr	151 577 628 kr	48 205 206 kr	259 (+3)
Norra Dalarnas Fastighets- och Infrastruktur AB	Ingen uppgift	73 007 kr	–	2 (-)
Norra Dalarnas Fastighets AB	Ingen uppgift	42 466 104 kr	–	234 (-)
Norra Dalarnas Lokaler AB	Ingen uppgift	64 121 088 kr	–	187 (-)

Branscher, topp 5 (Älvdalens kommun)

Bransch	Affärsvärde	Leverantörer
Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	14 764 392 kr	13
Underhåll och reparation av motorfordon utom motorcyklar	7 219 878 kr	12
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	6 457 325 kr	37
Anläggning av vägar och järnvägar	6 296 774 kr	3
Annan vård och omsorg med boende	6 107 887 kr	7

Leverantörer, topp 5 (Älvdalens kommun)

Leverantör	Org.nr	Affärsvärde
Kringdata AB	5563804193	11 221 683 kr
Pero i Särna AB	5566589809	6 868 535 kr
NCC Industry Aktiebolag	5563023307	6 187 946 kr
Menigo Foodservice AB	5560444647	3 898 887 kr
OneMed Sverige AB	5567644140	2 772 026 kr