



**LUDVIKA
KOMMUN**

Arbete med leverantörstrohet

Maria Westerlund

Vad är inköpsstyrning?

- Vad köper vi?
- Hur köper vi?
- Hur mycket köper vi för?
- Från vilka leverantörer köper vi?
- Vem köper?



Leverantörstrohet

- Det handlar inte om att spendera mindre pengar utan att spendera på rätt saker
- Hög leverantörstrohet - effektivitet och sänkta kostnader
- All upphandling ska baseras på en helhetssyn (koncernnyttan)

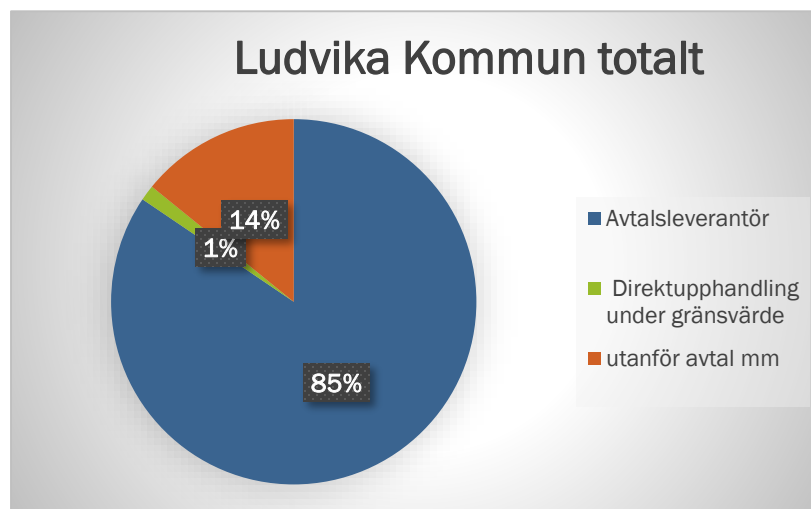
Utmaningar framåt

- Inköpskultur och beteenden
- Medvetandegöra inköpsbeteenden
- Ledarskapet
- Medarbetaransvar
- System för inköp och uppföljning
- E-handel



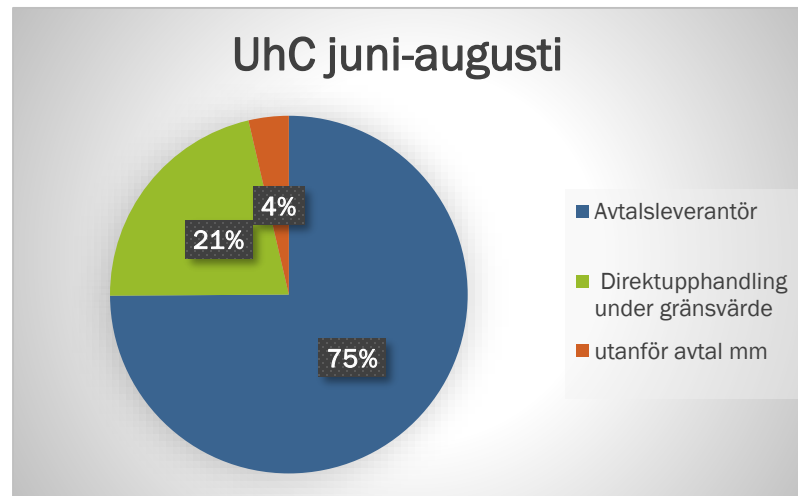
Presentationer till Kommunledningsgrupp

Avtal eller annat			
Avtalsleverantör	17 919 123,68 kr	84%	
Direktupphandling under gränsvärde	291 775,29 kr	1%	
Summa	18 210 898,97 kr	86%	
utanför avtal mm	3 001 142,59 kr	14%	
Summa OK inköp	18 210 898,97 kr	86%	Avtalstrohet
Direktupphandlingar - över gränobelopp	3 001 142,59 kr	14%	utanför avtal mm



Presentation till ledningsgrupp

Avtal eller annat			
Avtalsleverantör	325 607,18 kr	75%	
Direktupphandling under gränsvärde	93 330,50 kr	21%	
Summa	418 937,68 kr	96%	
utanför avtal mm	15 776,29 kr	4%	
Summa OK inköp	418 937,68 kr	96%	Avtalstrohet
Direktupphandlingar - över gränsbelopp	15 776,29 kr	4%	utanför avtal mm



Rutiner

- Kommunen arbetar på att få fram rutiner för inköp av varor och tjänster.
- När månadsbokföringen stänger så tar inköpssamordnaren ut transaktions... för att göra sammanställningar för varje förvaltning som sedan presenteras på samtliga ledningsgrupper.

Revisionsrapport

- **Det finns riktlinjer för inköpsprocessen som är kända och följs**

Granskningen lyfter fram att det saknas vitala delar av styrande dokument för inköpsprocessen, varmed målet inte är uppfyllt

Inköpssammordnaren arbetar på en inköpsrutin tillsammans med andra enheter.

Även inköpspolicyn ska revideras plus att inköpsriktlinjer tas fram.

- Det finns tillräckligt med kontroller i inköpsprocessen

Revisorernas granskning anser att detta mål är delvis uppfyllt. Den kontroll som sedan i november 2018 görs av kommunens inköpssamordnare bedöms som både systematisk och gedigen och har verifierats genom stickprov i denna granskning.

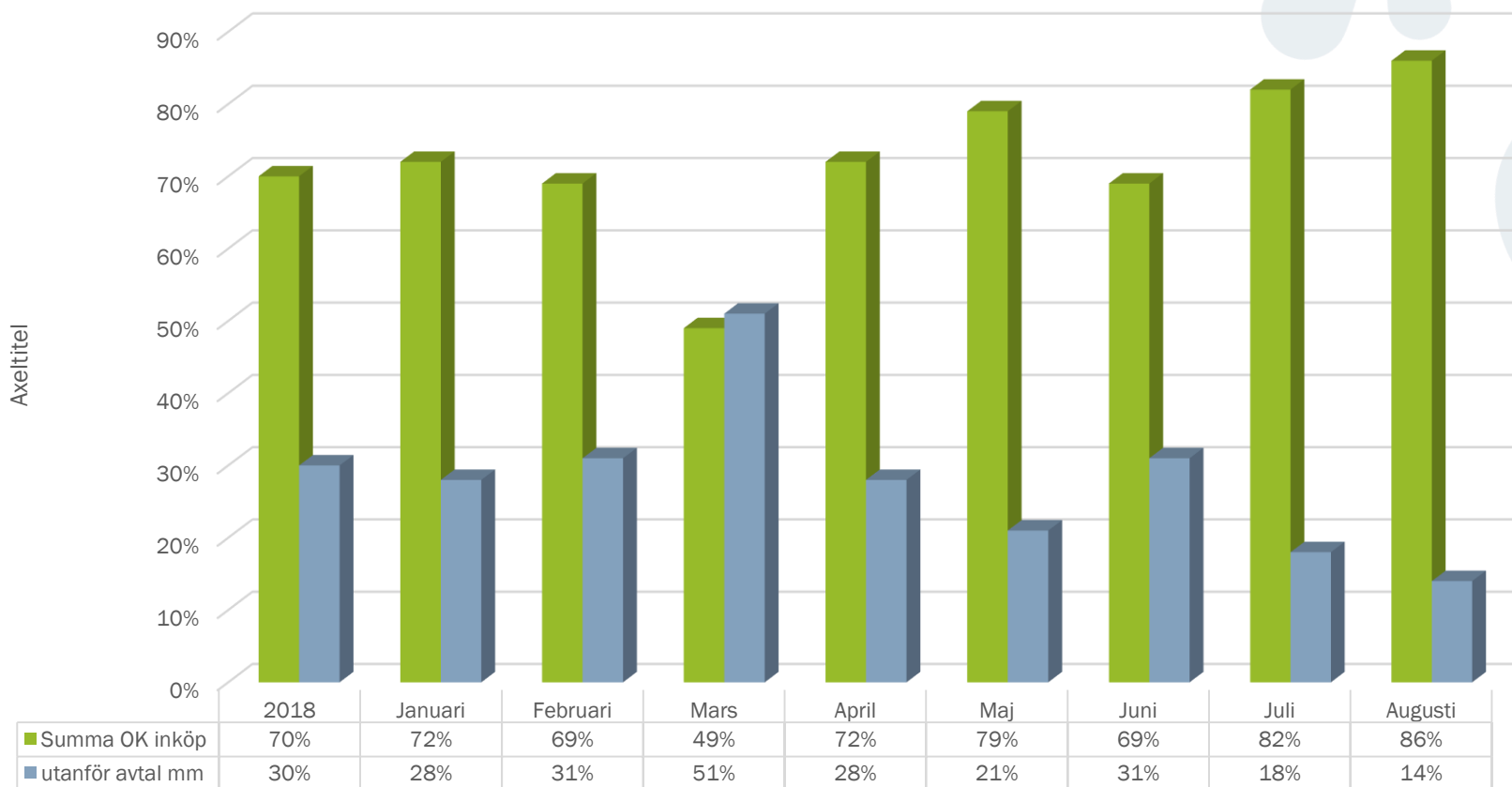
Kommunstyrelsens förvaltning arbetar med att utveckla systemstöd för att kunna göra mer detaljerade kontroller än det som görs idag.

Mål

- Målet är att personal ska få en ekonomisk insikt i vinningen av att följa avtal.
- Vad som kan hända om man inte följer avtal.
- Målet är att höja leverantörstroheten med 10% från föregående år.

Utveckling från 2018 till augusti 2019

Leverantörstrohet från 2018- augusti 2019



Kontakt:

Maria-Theresé Westerlund

0240-86088

Maria-t-westerlund@ludvika.se



**LUDVIKA
KOMMUN**